



# Ledelse i praksis

## Kursusbeskrivelse – hold 3

Deltag i et praksisnært kursusforløb **for ledere og kommende ledere** på alle ungdomsuddannelser.

Forløbet henvender sig til ledere med pædagogisk ansvar – både erfarne- og nyere ledere. Det henvender sig også til ledere af studievejledning, projektledere og teamledere. Der er både fælles elementer med relevans for hele uddannelsessektoren og mere specifikke emner, der retter sig mod den enkelte skoleforms særlige problemstillinger.

Ledelse i praksis giver et solidt indblik i de arbejdsopgaver og udfordringer, lederstillingen indebærer, samt mulighed for at tilegne sig de fornødne kompetencer til at bestride en lederstilling. Endvidere giver det et stærkt netværk og et godt fundament for at påbegynde en kompetencegivende videreuddannelse inden for ledelse.

FORUM100%

## 6 seminarer med fokus på din ledelse

Ledelse i Praksis handler om at give deltagerne en bred og grundlæggende introduktion til de mange facetter som ledelsesarbejdet indeholder. Deltagerne præsenteres på hvert seminar for en sammenhængende teoretisk tilgang til seminarets emne, og arbejder med egen praksis set i lyset af dette teoretiske grundlag.

Seminarerne bindes sammen ved arbejdet med den afsluttende opgave, der udarbejdes sammen med en eller flere medkursister. Opgavens omdrejningspunkt er en selvoplevet ledelsesmæssig udfordring, som analyseres og behandles i lyset af de forskellige teoretiske tilgange, som har været præsenteret i forløbet. Opgaven fremlægges på det afsluttende seminar.

De 6 seminarer har hver deres overordnede tema:

1. Organisations- og skoleledelse
2. Personligt lederskab
3. Økonomi og styring
4. Lederen og medarbejderen
5. Læringsledelse og forandringsinitiativer
6. Fremlæggelse af afslutningsopgave

Temaerne bindes sammen af en gennemgående kursusleder og forskellige undervisere, men der indgår tillige en række eksterne oplægsholdere som eksperter på de enkelte temaer.

Det overordnede formål er at styrke deltagerne reflekserion over ledelsesarbejdet i lyset af teoretiske tilgange samt de erfaringer som medkursister og undervisere præsenterer og deler.



En række deltagere vil forhåbentlig gennem arbejdet få smag for fremtidig masteruddannelse, og de præsenteres på det afsluttende seminar for denne mulighed ved oplæg fra en ekstern oplægsholder.

# Deltagere fra ungdomsuddannelser

Deltagerne er personer med ledelsesmæssigt ansvar i alle typer af ungdomsuddannelser. Det kan være traditionelle mellemledere fra ungdomsuddannelserne, der enten lige er udnævnt eller på vej til at blive udnævnt, men kurset henvender sig også til ledere af studievejledning, projektledere (der leder små eller store projekter), teamledere i større institutioner osv.

Der optages ca. 25 deltagere pr. hold.

## Målet er at deltagerne:

- får kendskab til og indsigt i relevante teorier om ledelse og ledelsesvilkår
- kan beskrive og forholde sig til egen og andres praksis i lyset af de præsenterede teorier
- kan udvælge, analysere og anvende forskellige tilgange og teoretiske afsæt ift. egne og andres eksempler fra praksis
- har blik for forskellige ledelsesmæssige positioner og kan indgå i relevant dialog om disse positioner



## Praksisnær undervisning med aktiv deltagelse

Der tilstræbes stor variation og aktiv deltagelse ved deltagerne – herunder:

- Korte teoretiske oplæg
- Praktiske par- og gruppeøvelser
- Casebaserede øvelser
- Oplæg ved deltagere
- Oplæg fra eksterne oplægsholdere
- Gensidig sparring og refleksion
- Individuelle skriftlige refleksioner
- Netværksdannelse
- Videns- og erfaringsudveksling på tværs af ungdomsuddannelser

# Kursusforløb

Ledelse i Praksis forløber over tre semestre med 6 seminarer af to sammenhængende dage. Der vil i hvert semester blive afviklet 2 seminarer, og det vil generelt ikke være muligt at skifte forløb undervejs til andre hold.

## Tid og sted

Kurset foregår i gode omgivelser på Kursuscenter Brogaarden, Abelonelundsvej 4, Strib, 5500 Middelfart. Telefon 64401700, [www.brogaarden.dk](http://www.brogaarden.dk).

Datoerne for hold 3 er:

|            |                         |
|------------|-------------------------|
| 1. seminar | 5. og 6. september 2019 |
| 2. seminar | 24. og 25. oktober 2019 |
| 3. seminar | 23. og 24. januar 2020  |
| 4. seminar | 19. og 20. marts 2020   |
| 5. seminar | 27. og 28. august 2020  |
| 6. seminar | 29. og 30. august 2020  |

Mødetidspunktet på kursets første dag er kl. 9.30 og det slutter anden dag kl. 14.00.



## Pris og praktiske forhold

For medlemmer af Forum100% er prisen kr. 33.000,- ekskl. moms

For ikke-medlemmer er prisen kr. 37.000,- ekskl. moms.

Deltagergebyret betales inden kursets start. Betalingen dækker alle omkostninger i forbindelse med deltagelse i seks seminarer af to dage, herunder undervisning, vejledning under projektarbejde, undervisningsmaterialer, overnatning og forplejning under seminaropholdene.

# Undervisere fra ungdomsuddannelser

For at sikre relevant, kvalificeret og praksisnær undervisning, har vi ledelsesrepræsentanter fra forskellige ungdomsuddannelser som undervisere:

- Rektor Eva Krarup Steensen, Gladsaxe Gymnasium
- Uddannelseschef Jacob Kjærgaard, HF&VUC, København Syd
- Direktør Gunna Funder Hansen, SOSU-Fyn
- Direktør Steffen Lund, EUC Nordvestsjælland, underviser
- Hanne Blomstrøm, Erhvervspsykolog, cand.pæd.psych og Belbinansvarlig
- Økonomidirektør Annalise Schmidt, Rybners, ekstern underviser

## Tilmeld dig og din kollega

Tilmelding sker ved at udfylde den vedhæftede tilmeldingsblanket i mailen. Det er vigtigt, at alle felter udfyldes korrekt. Det kan anbefales at tilmelde flere fra samme organisation.

Du kan også tilmelde dig via hjemmesiden her: <http://www.forum100.dk/>

Tilmeldingsfrist er den 15. august 2019.

Bindende tilmelding mailes til Christina Bremholm på [cb@forum100.dk](mailto:cb@forum100.dk)

Spørgsmål om kurset kan skrives til Cathrine Thomas [cjt@forum100.dk](mailto:cjt@forum100.dk)

## Information om seminarerne

To uger inden hvert seminar sendes program ud til deltagerne.



## Citater fra kursister, undervisere og kursusleder

*”Som ny leder har jeg brug for redskaber til at forbedre, det jeg gør i forvejen, men også teori til at forstå, hvad jeg skal kunne som leder. Derfor har jeg tilmeldt mig kurset Ledelse i praksis.”*

Kursist: Stine Agergaard Kristensen, Pædagogisk leder - Hf & VUC KBH Syd

*”I løbet af halvandet år arbejder du, i et fortroligt rum med andre ledere, med din praksis som leder. Med teori i afmålte doser stiller vi skarpt på lige de pointer, du kan bruge i din daglige praksis. Og samtidig giver seminarerne dig mulighed for at skabe et værdifuldt netværk med andre ledere på ungdomsuddannelser.”*

Underviser: Gunna Funder Hansen, Forstander - HF & VUC FYN Odense

*”På kurset Ledelse i praksis har vi fokus på din praksis som leder på en ungdomsuddannelse. Hvad sker der på din skole, hvad rører sig i din praksis, hvad gør du som leder, som er svært. Med udgangspunkt i din situation hjælper kurset dig med at koble ledelsesfaglighed på, sætte en masse begivenheder i spil og gøre dig til en bedre leder.”*

Underviser: Jacob Friis Kjærgaard, Uddannelseschef - HF & VUC København Syd

*”Undervisningen på kurset fungerer som en vekselvirkning mellem teori og praksis. Som kursist løser du cases, der indeholder virkelighedsnære dilemmaer, og du bliver udfordret på dine egne forståelser og refleksioner i diskussioner med de andre kursister og kursuslederne. Ledelse i praksis er et godt kursus at få inspiration til ledelses- og teamledelsesrollen, og samtidig får du etableret et netværk, som kan bruges både professionelt og personligt.”*

Kursusleder: Eva Krarup Steensen, Rektor - Gladsaxe gymnasium

Se video med kursister og undervisere på [forum100.dk](https://forum100.dk)